

## INNSTILLING

### FoU-TILTAKSPLAN FOR ØKT LØNNSOMHET I PELAGISK SEKTOR

Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfond (FHF) viser til vedlagte sluttrapport datert 20 oktober 2009 fra konsultentselskapene Rokade og Strategy House fra forprosjektet for å etablere en FoU-tiltaksplan for økt lønnsomhet i pelagisk sektor. FHF har godkjent rapporten.

I det videre arbeidet legger FHF til grunn nevnte rapport og diskusjoner i Styringsgruppen (SG), se referat fra det siste møtet i SG 12 oktober 2009.

#### Premisser for arbeidet framover

FHF legger til grunn at FHF har en samarbeidsavtale med henholdsvis Nofima og Sintef som innebærer utstrakt bruk av FoU-tjenester fra disse to institusjonene i tiltaksplanen. I enkelte prosjekter kan det imidlertid benyttes andre leverandører av FoU-tjenester.

Hver prosjekt skal ha en solid prosjektleder og en referansegruppe bestående av to-fire bedriftsrepresentanter og andre ressurspersoner. Oppgaven til bedriftsdeltakerne er å sikre at prosjektene utvikles og gjennomføres slik at de er til nytte for næringsaktørene. Representanter i SG bør ikke delta i referansegruppene i de enkelte prosjektene.

Samtlige prosjekter må gjennomføres i to faser, hvorav den første fasen er en gjennomarbeiding av prosjektforslaget slik det står med tilhørende kommentarer fra SG 12 oktober. Fase 2 er selve gjennomføringen av prosjektet. For noen prosjekter vil den første fasen nødvendigvis bli lengre enn for enkelte andre prosjekter.

#### Innstilling

Med utgangspunkt i rapporten og diskusjoner i Styringsgruppen (SG) innstiller FHF at samtlige av de til sammen elleve prosjektforslagene som er fremmet videreføres. I hvilken form de videreføres i mellomfasen fram til 1 januar 2010 avhenger blant annet av hvor langt prosjektforslaget har kommet med hensyn til innretting og vinkling.

Arbeidet med følgende seks prosjekter iverksettes snarest mulig, fortrinnsvis innen midten av november 2009: Nye markeder (M1), Verdikjedesammenlikninger (M3), tidligere kalt Råstoffhåndtering gjennom verdikjeden, nå Kvalitetshåndtering gjennom verdikjeden (M4), Utnyttelse av rogn fra NVG-sild (M5), Markedsbasert høsting av lodde (M6) og Individbasert sortering (P2). I innstillingen videre omtales disse prosjektene samlet som gruppe 1.

Arbeidet med de øvrige fem prosjektene Restråstoff (P1A og P1B), Utvikling av felles merking (P3), Nye produktforpakninger (P4), Utvikling av pelagisk produktstandard (P5) og Markedsbasert produktutvikling (M2) iverksettes noe senere enn de seks prosjektene i den første gruppen, dvs i desember 2009. I innstillingen videre omtales disse prosjektene samlet som gruppe 2. Prosjektleder og referansegruppe må foreta en grundig gjennomgang av muligheter og begrensinger for det enkelte forslag i gruppe 2, og gi anbefalinger for arbeidet videre.

## **Innstilling per prosjekt**

FHF har identifisert noen prosjektledere, men er fortsatt i ferd med å vurdere lederne for de fleste prosjektforslagene.

### Gruppe 1

#### **1) Innstilling Nye marked (M1)**

##### *Organisering*

Prosjektleder: Finn-Arne Egeness, Nofima

Referansegruppe: Fire bedriftsrepresentanter. En representant fra EFF.

##### *Mandat*

Prosjektbeskrivelsen slik den står i rapporten fra forprosjektet og kommentarer fra SG i referat fra møtet 12 oktober.

Referansegruppen har i samråd med prosjektleder myndighet til å definere nærmere hvilke nye markeder prosjektet skal fokusere nærmere på. SG kan senere eventuelt be om at et øvrig interessant marked blir innarbeidet i prosjektet.

Foreta en vurdering av synergier i forhold til Nye produktforpakninger (P4) og eventuelt andre prosjekt i tiltakspakken, og hvordan dette skal gjenspeiles i Nye marked-prosjektet.

Foreta en vurdering av mulige øvrige finansieringskilder.

*Økonomisk ramme fra FHF kan bevilges inntil*

1.540.000 kroner.

##### *Første milepæl*

En revidert prosjektbeskrivelse med en oversikt over hvilke markeder det fokuseres på og hvorfor forelegges SG innen 5 desember 2009.

#### **2) Innstilling Verdikjedesammenlikninger (M3)**

##### *Organisering*

Prosjektleder: FHF identifiserer prosjektleder utenfor forskningsinstitusjonene.

Leverandør: Nofima.

Referansegruppe: 2-4 bedriftsrepresentanter og muligens opp til to andre ressurspersoner.

Prosjekt for økt lønnsomhet i pelagisk sektor

### *Mandat*

Prosjektbeskrivelsen slik den står i rapporten fra forprosjektet og kommentarer fra SG i referat fra møtet 12 oktober.

Foreta en vurdering av mulige øvrige finansieringskilder.

*Økonomisk ramme fra FHF kan bevilges inntil*

975.000 kroner.

*Første milepæl*

En revidert prosjektbeskrivelse forelegges SG innen 5 desember 2009.

### **3) Innstilling Kvalitetshåndtering gjennom verdikjeden (M4)**

Prosjektleder: FHF vil identifisere prosjektleder.

Leverandør :Sintef/Nofima/andre relevante institusjoner.

Referansegruppe: Norges Sildesalgslag, to-fire bedriftsdeltakere og et begrenset antall representanter fra leverandørindustrien.

### *Mandat*

Dette prosjektforslaget krever grundig bearbeiding. Målsettingen er et verdikjedeprojekt som optimaliserer kvalitet gjennom verdikjeden med utgangspunkt i markedets behov. Det er flere mulige tilnærminger, jevnfør prosjektforslaget slik det er nå og kommentarene fra SG datert 12 oktober.

Foreta en vurdering av mulige øvrige finansieringskilder.

*Økonomisk ramme fra FHF kan bevilges inntil*

1.520.000 kroner.

*Første milepæl*

En revidert prosjektbeskrivelse forelegges SG innen 5 desember 2009.

### **4) Innstilling Utnyttelse av rogn fra NVG-sild (M5)**

#### *Organisering*

Prosjektleder: Roger Richardsen (Sintef).

Referansegruppe: Sintef må sørge for at det er tilgang på den nødvendige FoU-kompetanse, eventuelt også fra miljø utenfor Norge. 2-4 bedriftsrepresentanter.

Prosjekt for økt lønnsomhet i pelagisk sektor

### *Mandat*

Prosjektbeskrivelsen slik den står i rapporten fra forprosjektet og kommentarer fra SG i referat fra møtet 12 oktober.

Foreta en vurdering av mulige øvrige finansieringskilder.

*Økonomisk ramme fra FHF kan bevilges inntil*

1.100.000 kroner.

*Første milepæl*

En revidert prosjektbeskrivelse forelegges SG innen 5 desember 2009.

## **5) Innstilling Markedsbasert høsting av lodde (M6)**

### *Organisering*

Prosjektleder: Bent Dreyer, Nofima.

Referansegruppe: To-fire bedriftsrepresentanter.

### *Mandat*

Prosjektbeskrivelsen fra forprosjektet og kommentarer fra SG i referat fra møtet 12 oktober.

Foreta en vurdering av mulige øvrige finansieringskilder.

*Økonomisk ramme fra FHF kan bevilges inntil*

825.000 kroner.

*Første milepæl*

En revidert prosjektbeskrivelse forelegges SG innen 5 desember 2009.

## Gruppe 2

### **1) Innstilling Restråstoff (P1 og P2)**

### *Organisering*

Prosjektleder: Identifiseres av FHF i samråd med lederen av SG innen 15 november.

Leverandør: Nofima Ingrediens og andre relevante FoU-miljø.

Referansegruppe: Fire bedriftsrepresentanter og andre ressurspersoner.

### *Mandat*

Prosjektbeskrivelsen krever en grundig bearbeidelse før et eventuelt forprosjekt iverksettes. Innfallsvinkelen skal være at et prosjekt skal gi kommersiell nytte for pelagisk konsumindustri. Bakgrunnsmateriale er den nåværende prosjektbeskrivelsen, innspill og kommentarer fra forprosjektet og det omfattende FoU arbeidet som er gjort på restråstoff.

### *Økonomisk ramme*

To millioner kroner kan overføres fra andre kategorier i handlingsplanen til FHF og belaster dermed ikke den økonomiske rammen til den pelagiske FoU-tiltaksplanen. En del av rammen avsettes til den innledende studien.

### *Første milepæl*

En innledende behovsanalyse og /eller et revidert prosjektforslag forelegges SG innen 1 februar 2010.

## **2) Innstilling Utvikling av felles merking (P3)**

### *Organisering*

Prosjektleder: Identifiseres av FHF i samråd med lederen av SG innen 15 november.

Referansegruppe: To-fire bedriftsrepresentanter og andre ressurspersoner.

### *Mandat*

Prosjektbeskrivelsen fra forprosjektet og kommentarer fra SG i referat fra møtet 12 oktober.

Foreta en vurdering av mulige øvrige finansieringskilder.

### *Økonomisk ramme fra FHF kan bevilges inntil*

1.000.000 kroner.

### *Første milepæl*

En innledende behovsanalyse og /eller et revidert prosjektforslag forelegges SG innen 1 februar 2010.

## **3) Innstilling Nye produktforpakninger (P4)**

### *Organisering*

Prosjektleder: Identifiseres av FHF i samråd med lederen av SG innen 15 november.

Leverandør: Nofima Mat/andre relevante FoU-miljøer/leverandørindustri.

Referansegruppe: To-fire bedriftsrepresentanter og andre ressurspersoner.

Prosjekt for økt lønnsomhet i pelagisk sektor

#### *Mandat*

Prosjektbeskrivelsen fra forprosjektet og kommentarer fra SG i referat fra møtet 12 oktober. Synergier og resultater fra de øvrige prosjektene, spesielt Nye markeder (M1), Markedsbasert produktutvikling (M2), må ivaretas.

Foreta en vurdering av mulige øvrige finansieringskilder.

*Økonomisk ramme fra FHF kan bevilges inntil*

1.800.000 kroner.

#### *Første milepæl*

Et revidert prosjektforslag forelegges SG innen 1 februar 2010.

### **4) Utvikling pelagisk produktstandard (P5)**

#### *Organisering*

Prosjektleder: Identifiseres av FHF i samråd med lederen av SG innen 15 november.

Referansegruppe: To-fire bedriftsrepresentanter og andre ressurspersoner.

#### *Mandat*

Prosjektbeskrivelsen fra forprosjektet og kommentarer fra SG i referat fra møtet 12 oktober.

Foreta en vurdering av mulige øvrige finansieringskilder.

*Økonomisk ramme fra FHF kan bevilges inntil*

1.110.000 kroner.

#### *Første milepæl*

En innledende behovsanalyse og/eller et revidert prosjektforslag forelegges SG innen 1 februar 2010.

### **5) Markedsbasert produktutvikling (M2)**

#### *Organisering*

Prosjektleder: Identifiseres av FHF i samråd med lederen av SG innen 15 november.

Leverandør: Nofima Mat/Norconserv.

Referansegruppe: Fire bedriftsrepresentanter og andre ressurspersoner.

#### *Mandat*

Prosjektbeskrivelsen fra forprosjektet og kommentarer fra SG i referat fra møtet 12 oktober.

Foreta en vurdering av mulige øvrige finansieringskilder.

*Økonomisk ramme fra FHF kan bevilges inntil*

1.475.000 kroner.

*Første milepæl*

Et revidert prosjektforslag forelegges SG innen 1 februar 2010.

### **Oversikt over økonomiske rammer innen FoU-tiltaksplan for pelagisk sektor**

<b>Prosjekt</b>	<b>Økonomisk ramme i kroner</b>
Nye marked (M1)	1.540.000
Verdikjedesammenlikninger (M3)	975.000
Kvalitetshåndtering gjennom verdikjeden (M4)	1.520.000
Utnyttelse av rogn fra NVG-sild (M5)	1.100.000
Markedsbasert høsting av lodde (M6)	825.000
Utvikling av felles merking (P3)	1.100.000
Nye produktforpakninger (P4)	1.800.000
Utvikling av pelagisk produktstandard (P5)	1.110.000
Markedsbasert produktutvikling (M2)	1.475.000
<b>TOTALT</b>	<b>11.445.000</b>

De økonomiske rammene per prosjekt er i overensstemmelse med prosjektforslagene slik de foreligger i sluttrapporten fra forprosjektet. Det kan være at rammene per prosjekt justeres noe underveis etter hvert som prosjektene blir nærmere definert.

### **Bedriftsdeltakere**

FHF vil be deltakerne i SG om å informere sekretariatet ved Ann-Mari Haram om hvilke referansegrupper bedriftene ønsker å delta i – og navn på mulige deltakere- innen tirsdag 3 november 2009.

### **Høring**

FHF vil be om at deltakerene i Styringsgruppen sender eventuelle merknader til innstillingen til sekretariatet ved Ann-Mari Haram innen utgangen av tirsdag 3 november 2009.